



*Южно-Уральский государственный университет
Высшая школа экономики и управления
Центр технологии развития бизнеса*

Кафедра экономики промышленности и управления проектами

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОГРАММ ПРОЕКТНОГО ОБУЧЕНИЯ

**Прикладная программа «обучение действием»
(16 часов)**

Разработали:

Зам. директора ЦТРБ ВШЭУ,
ст. препод. кафедры ЭПиУП, IPMA
Короленко Александр Николаевич

Зав. кафедрой ЭПиУП, к.э.н., доцент, IPMA
Дзензелюк Наталья Сергеевна

Зам. директора ВШЭУ, к.э.н., доцент кафедры ЭПиУП
Правдина Наталья Викторовна

Ключевые моменты обучения

2

1. Основной целью программы является не изложение стандартов управления проектами, а раскрытие существа проектной методологии, получение необходимой для ее эффективного использования базы знаний и **практическое использование полученных знаний на примере ваших проектов или игровых ситуаций.**

2. Все занятия проводятся в **интерактивной форме.**

3. Для освоения материала не требуется предварительной или дополнительной подготовки – **необходимо лишь активное участие в работе на занятии**

Длительность программы – 16 часов. Занятия по 1-2 пары.

**По окончании обучения –
удостоверение о повышении квалификации**



1. Вводная часть (1 пара)

Понятие проекта. Особенности проекта, как объекта управления. Место проектного управления в общей системе управления (в организации). Классификация проектов. Принципы и подходы к организации управления проектом: итеративные модели (agile- scrum, kanban), условно фазовые модели (стандарты IPMA, PMBOK), смешанные модели управления проектами (гейтовая система управления проектами). Основные группы процессов управления проектом.

Практическое занятие

2. Инициация проекта (2 пары)

Этапы инициации проекта. Формирование карты проблемного поля. Анализ заинтересованных сторон проекта. Предварительная проработка целей и задач. Принципы формулирования целей и задач. Рамки проекта: временные, функциональные, стоимостные. Распределение ответственности в проекте. Структурирование проекта. Матрица Задачи – Полномочия- Ответственность. Формирование документации проекта.

Практическое занятие

Тематика занятий

3 Планирование проекта. Управление проектом по временным и стоимостным параметрам (2 пары)

Иерархическая структура работ проекта. Проблемы при разработке иерархической структуры работ. Календарное планирование проекта. Алгоритм создания календарного графика проекта. Задачи менеджера проекта на этапе планирования проекта. Ключевые вехи проекта. Матрица ответственности. Риски. Неопределенность в проекте. Классификация рисков.

Практическое занятие

4 Реализация проекта (2 пары)

Контроль и управление проектами. Конфликты. Техники коммуникаций в проекте. Анализ тренда вех. Коммуникационные барьеры на проекте. Системы коммуникаций и PR (информирования о проектах) проектов в ЮУрГУ (платформа, размещение информации). Особенности гейтовой системы управления проектами.

Практическое занятие

5. Завершение/окончание проекта (1 пара)

Сохранение опыта. Управление знаниями, заключительные собрания. Реинтеграция сотрудников. Формальное завершение проекта.

Практическое занятие

График занятий

Регистрация на программу и формирование группы – с 19.02 по 26.02

Начало занятий – 28 февраля 2019 года



Номер занятия, дата	Время проведения	Номер темы
1. 28 февраля	с 15-10 до 16-55	1, начало обучения
2. 4 марта	с 15-10 до 18-40	2
3. 6 марта	с 11-30 до 15-10	3
4. 13 марта	с 13-05 до 16-55	4
5. 19 марта	с 15-10 до 16-55	5, завершение обучения

Занятия проводятся в ЦТРБ ВШЭУ, ул. Сони Кривой, 79А ауд. 208

Регистрация в группу

Регистрация на программу и формирование группы – с 19.02 по 26.02

Начало занятий – **28 февраля 2019 года**

Для регистрации необходимо пройти по ссылке:

<https://goo.gl/forms/go06msmD4b92dHx83>



После формирования группы на почту еще раз придет письмо с актуальным расписанием.

В системе Электронный ЮУрГУ будет создан курс, все участники будут на него подписаны.
На площадке будут размещены все материалы курса.



До встречи на занятиях!

7

Спасибо за внимание, ждем Вас на занятиях!

УДАЧИ ВАШИМ ПРОЕКТАМ!



Дзензелюк Наталья Сергеевна, зав. каф. ЭПиУП